

Christian Michaud

Dossier de candidatures

Elections au Conseil d'Administration emlyon alumni 2025

- A. Note de la commission d'investiture
 - B. Parrains
 - C. Message de candidature
 - D. Réponses au questionnaire
-

Note de la commission d'investiture

Collège Régions

Christian est une personne engagée, claire dans sa motivation et déterminée à promouvoir l'inclusion sociale tout en voulant renforcer les liens avec des associations d'alumni d'autres écoles. Il dispose d'une expérience associative avérée et souhaite avoir un impact concret. En ligne avec les besoins et les valeurs de l'école. Sa dispo à court terme pourrait s'avérer limitée.

Point fort : son expérience associative solide

Parrains

- Thomas Schwenninger
- Géraldine Juvin

Christian MICHAUD
EMBA 2021-2023

Lettre aux Alumni de emlyon

Lyon, le 4 décembre 2024

Chère, cher Alumni

Je me permets de vous soumettre ma candidature en tant qu'administrateur d'emlyon alumni dans le collège Régions.

Ingénieur civil des Mines de Paris, après près de 30 ans de carrière dans le conseil et le management de transition, j'ai souhaité prendre du recul avant d'entreprendre ma dernière partie de carrière. Pour ce faire, j'ai suivi un EMBA à emlyon (2021-2023).

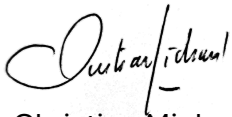
En plus d'apports académiques et intellectuels de haut niveau, j'y ai découvert une culture, à la fois différente de celle des Mines où j'ai eu la chance d'être formé par des professeurs comme Bruno Latour, Claude Riveline ou Armand Hatchuel, mais aussi empreinte des mêmes valeurs de responsabilité sociale et environnementale.

Emlyon est une Ecole engagée, je le suis aussi. Estimant qu'aider son Ecole était un moyen de rendre le savoir et la réussite accessibles au plus grand nombre, je me suis investi dans Mines Paris Alumni depuis plusieurs années. Administrateur et VP de MPA en charge de la stratégie et de la transformation, je suis président de la SA HLM qui possède la résidence des élèves. Particulièrement motivé par la diffusion des savoirs scientifiques et managériaux nouveaux, j'ai aussi créé une structure de formation tout au long de la vie par les alumni pour les alumni (et leurs amis), Addendum, 100% propriété de MPA.

S'il m'était fait l'honneur d'être administrateur d'emlyon alumni, je veillerais à apporter mon expérience en termes de financement des élèves, de logement étudiant et de life long learning, mais aussi à développer des relations entre les deux associations d'alumni.

Heureux de compter parmi les alumni d'emlyon, je reste à son service et au vôtre.

Amicalement



Christian Michaud



QUESTIONNAIRE AUX CANDIDATS
Conseil d'Administration 2025 emlyon
alumni

Nom	MICHAUD	Prénom	Christian
Programme	EMBA Part time Français	Promotion	2021 - 2023

Il n'y a pas de bonnes ou de mauvaises réponses à ce questionnaire. Notre objectif est simplement d'apprendre à mieux vous connaître et de préparer l'échange que vous aurez avec la commission d'investissement dans les semaines à venir.

Pour quel collège souhaitez-vous déposer votre candidature :

- Paris - Ile de France
- France - hors Ile de France
- International

Etes-vous ou avez-vous été :

- Administrateur **emlyon alumni**
- Administrateur Fondation
- Ambassadeur de communauté géographique
- Ambassadeur de communauté thématique (Club)
- Ambassadeur de promotion
- Intervenant à l'Ecole
- Membre du Jury d'admission emlyon
- Donateur à la Fondation

Autre (préciser) : ingénieur civil de l'Ecole des Mines de Paris, je suis administrateur de Mines Paris Alumni (MPA) (2018-2026), président de la SA HLM Maison des Mines (résidence des élèves), créateur et dirigeant d'Addendum (SASU de formation par les pairs, propriété à 100% de MPA).

Etes-vous ou avez-vous été au cours de votre carrière :

- Salarié d'une grande entreprise (G2000 - CAC40)
- Salarié d'une administration ou collectivité
- Salarié d'une PME ou d'une ETI
- Entrepreneur individuel
- Artisan
- Créateur d'entreprise
- ... d'une start up
- Salarié d'une association
- Fonction commerciale
- DRH
- Direction Financière
- Direction Générale
- Production ou Logistique
- Administrateur d'une entreprise
- Mandataire social

- X Membre d'un Comex
- X Cadre dirigeant
- Autre (préciser) : je suis associé gérant d'un cabinet de management de transition.

Quelles sont aujourd'hui vos motivations pour présenter votre candidature au poste d'Administrateur d'emlyon alumni?

Issu de la classe française moyenne, j'ai suivi un cursus classique à l'époque : Maths Sup / Spé et eu la chance d'intégrer l'École des Mines de Paris (1989) où, en plus de recevoir une formation d'ingénieur j'ai eu la chance d'être formé par des professeurs comme Bruno Latour, Claude Riveline ou Armand Hatchuel, qui a été mon professeur d'option.

L'implication dans Mines Paris Alumni m'est apparue naturelle, pour contribuer à aider cet Ecole qui m'a tant apporté. En plus de l'aide aux élèves (financement, logement), j'ai créé une structure de formation tout au long de la vie pour aider mes camarades des Mines à maintenir à jour leurs connaissances (scientifiques, techniques, managériales...) dans un environnement en forte évolution.

Mon EMBA à emlyon, après près de 30 ans de carrière, m'a permis de prendre beaucoup de recul sur mon expérience professionnelle mais aussi mon expérience de vie. J'ai aussi découvert une culture, celle d'emlyon, à la fois différente de celle des Mines, mais aussi empreinte des mêmes valeurs de solidarité, responsabilité sociale et environnementale.

S'il m'était fait l'honneur d'être administrateur d'emlyon alumni, j'œuvrerais à apporter des idées / concepts qui existent aux Mines et pas à emlyon alumni (et inversement), mais aussi à développer des relations entre les deux réseaux d'alumni.

S'engager en tant qu'administrateur d'une association implique avoir du temps et s'engager à en consacrer tout au long de son mandat.

De quelle disponibilité pensez-vous disposer pendant ces 4 années à venir ?

- 1h par jour
- 1h par semaine
- X 4h par semaine au départ, plus avec le temps (explication ci-dessous).
- 2 jours par semaine
- 1h par mois
- 4 heures par mois
- 4 heures par trimestre
- Autres

Depuis longtemps, je consacre beaucoup de temps à MPA. Ayant atteint un certain nombre d'objectifs et mon mandat prenant fin en 2026, mon implication à MPA se réduira fortement. Je pourrai alors me consacrer davantage à emlyon alumni.

Les questions suivantes concernent votre connaissance et votre perception d'emlyon Alumni et du rôle d'un administrateur.

**Connaissez-vous aujourd'hui le travail réalisé par emlyon alumni ?
Comment connaissez-vous ces actions ?**

Je connais essentiellement l'accompagnement carrière et l'activité de la Fondation. J'en ai pris connaissance au cours de mon MBA et lors de l'ouverture du nouveau campus.

Si oui, quelles sont les actions d'emlyon alumni que vous appréciez le plus ? Que feriez-vous pour les améliorer encore plus ?

Les actions d'emlyon alumni sont vastes. Je me propose d'apporter ma contribution dans des domaines que je connais plus particulièrement à savoir : l'aide financière aux élèves, le logement étudiant, la formation tout au long de la vie.

Quelles sont pour vous les principales missions de emlyon Alumni vis-à-vis des diplômés, vis-à-vis de l'école?

Je pense que la différence entre une entreprise de formation comme il y en a beaucoup et une Ecole comme emlyon est le degré d'attachement presque identitaire qui existe entre une Ecole, ses élèves et ses alumni. L'Ecole est une Alma Mater.

La première mission d'une association d'Alumni est de faire vivre ce lien, fort. L'association a aussi comme mission de soutenir les élèves, financièrement mais aussi « socialement » voire « psychologiquement », parce que seul le talent doit compter pour intégrer une Ecole comme emlyon. Ensuite, l'association des alumni doit aider à la diffusion des connaissances auprès des alumni, en soutien de l'action de l'Ecole.

Quelles sont pour vous les missions d'un administrateur de l'emlyon alumni ?

Par expérience, il y a plusieurs profils d'administrateurs d'associations d'alumni. Pour simplifier, certains conseillent et influencent, comme dans un conseil d'administration d'entreprise. D'autres sont davantage dans l'action opérationnelle, comme dans un COMEX. Tout dépend du besoin de l'association. Personnellement, je suis des deux, plutôt opérationnel en fait.

Avez-vous déjà pris au cours de votre carrière des initiatives pour animer la communauté des alumni ou contribuer à l'Ecole ?

Je suis sorti de l'emlyon trop récemment pour cela. Mais j'ai de l'expérience en la matière, même si je suis conscient de la différence culturelle entre les alumni des Mines et ceux de l'emlyon. Différence que je vois plus comme une complémentarité.

Le CA d'emlyon alumni, c'est une équipe d'une quinzaine de personnes ! Nous sommes tous bénévoles, tous très pris par nos activités professionnelles, éparpillés aux quatre coins du monde, et pour avancer et être efficaces, nous devons être capable de travailler en équipe. La question suivante peut vous paraître anodine, mais elle prend toute son importance pour notre CA !

Quels exemples pouvez-vous donner pour justifier de votre capacité à travailler en groupe

J'ai de très longues années d'expérience d'implication au sein de Mines Paris Alumni. Avant d'être administrateur de MPA, j'avais refondé le groupe régional Rhône-Alpes d'Intermines, avec succès faisant venir, en 2 ans, près de 800 des 1500 alumni de la région à l'un de nos événements, ce qui était plutôt un bon score pour une structure sans moyens.

Au sein de MPA, j'ai participé à de nombreuses initiatives comme, déjà, contribuer à résoudre le problème de mise en conformité à la loi ELAN de la SA HLM qui gère la résidence des élèves, ou simplement contribuer à l'élection du président de MPA lors de la première élection à deux candidats depuis 1865 (date de fondation de MPA).

Le travail en équipe au sein d'une association diffère de celui d'en entreprise par le fait qu'il n'y a pas de lien de subordination, pas de hiérarchie naturelle : débutants ou expérimentés, actifs ou retraités, salariés ou entrepreneurs fortunés, tous sont égaux. L'action commune se fonde sur des valeurs et une vision aussi partagées que possible, dans l'écoute, le respect et la solidarité. Ce n'est pas toujours simple, mais très gratifiant à la longue.

Enfin, la richesse de notre CA réside aussi dans les expertises que chacun peut apporter. En fonction des enjeux / projets en cours / administrateurs déjà en poste..., telle ou telle expertise peut avoir une valeur particulière pour nous lors du prochain mandat.

Avez-vous une expertise particulière de nature à aider l'école ou la communauté des alumni ?

A titre professionnel, j'ai démarré ma carrière dans le conseil en management puis j'ai évolué toute ma vie dans le monde des PME en difficulté. Mon champ d'expérience est varié, ce qui facilite la compréhension des autres, nécessaire pour le travail en équipe (surtout dans le bénévolat).

Je peux aider l'Ecole et la communauté des alumni sans doute de maintes façons, mais probablement plus directement sur les questions du financement des élèves, du logement et de la formation tout au long de la vie.

Un très grand merci pour tout le temps que vous avez passé à remplir ce questionnaire, nous avons hâte de vous rencontrer !